

# 5 个关键步骤 成功完成云 迁移



# 降低风险， 发挥云计算 的优势



对于希望推进数字化转型的企业来说，云迁移是一个重要的措施，这可以为企业提供亟需的敏捷性和灵活性，帮助企业满足持续波动的市场需求。

但是云迁移之路并非一片坦途。在云迁移过程中，企业会遇到诸多风险，而这些风险会对企业执行云迁移战略的能力造成巨大影响。

凭借在云迁移方面资深的经验，IBM 已经确定了阻碍云成功迁移的五大挑战。为了确保成功顺利地完成迁移过程，企业应该采取以下五项关键行动。

# 1

## 尽早制定正确的战略



**通过战略性方法，确定入手点，找到推进途径**

在迁移过程的早期，应针对可带来业务价值的举措划分优先顺序。

常见的做法是采用各种各样的工具来执行产品组合分析，但是这些工具收集的信息格式各不相同。这种方法会导致分析和解释不完整、不一致。而不完整的分析又会掩盖真正的效益和风险，导致做出错误决策，进而影响实施结果。

# 2

## 了解哪些应用适合迁至云端



**并非所有应用都适合在云端运行。**

根据 Forrester Research 的报告：*产品组合评估是将应用迁至云端的关键<sup>1</sup>*，企业需要谨慎开展产品组合分析，确定适当的目标运营模式，也就是确定需要如何组合公有云、私有云和内部平台。

您的哪些应用适合在云端运行？哪些需要重新设计？哪些又可以原封不动地迁至云端，以便尽快获得回报？针对架构、复杂性和应用实施开展分析，可以为您提供实用洞察。

# 3

## 掌握合适的技能和资源



**服务提供商需要具备适当专业知识和技术。**

服务提供商需要能够使旧系统适用于全新的数字渠道，维护关键的遗留应用，改善业务连续性。

成功云迁移的一个关键要素是，要能够对遗留应用进行现代化改造，利用云架构来构建微服务并公开 API，以便通过基于平台的开发将 API 与生态系统、供应商或客户更好地连接起来。

# 4

## 维护数据完整性，确保运营持续性



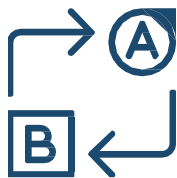
**在迁移过程中，敏感数据可能会暴露在风险之中，因此正确的风险管理方法至关重要。**

迁移过程中面临的一个主要挑战是，了解数据的敏感性以及数据不完整所带来的风险。迁移完成之后，企业必须验证其业务流程，并确保云迁移确实能够保持其业务价值和运营的完整性。服务提供商必须具备验证流程专业知识，以便帮助管理这项风险。

企业需要确保业务运营的连续性和完整性。为此，企业必须与云提供商合作，确保当自动化控制措施被移动到云端之后，能够发挥与迁移之前相同的效用，不会中断业务运营。

# 5

## 采用端到端方法



*找到正确的方法来解决从战略到实施各个迁移阶段的问题，对于成功至关重要。*

服务提供商应该拥有稳健且经过验证的方法来交付复杂的任务和技能，帮助客户在全球范围一致地执行云迁移。

所拥有的方法应该提供用于管理复杂转型项目的框架，其中包含衡量里程碑进度和结果的服务水平协议。

## 市场调查表明，应用组合评估对于成功实现云迁移至关重要。<sup>2</sup>

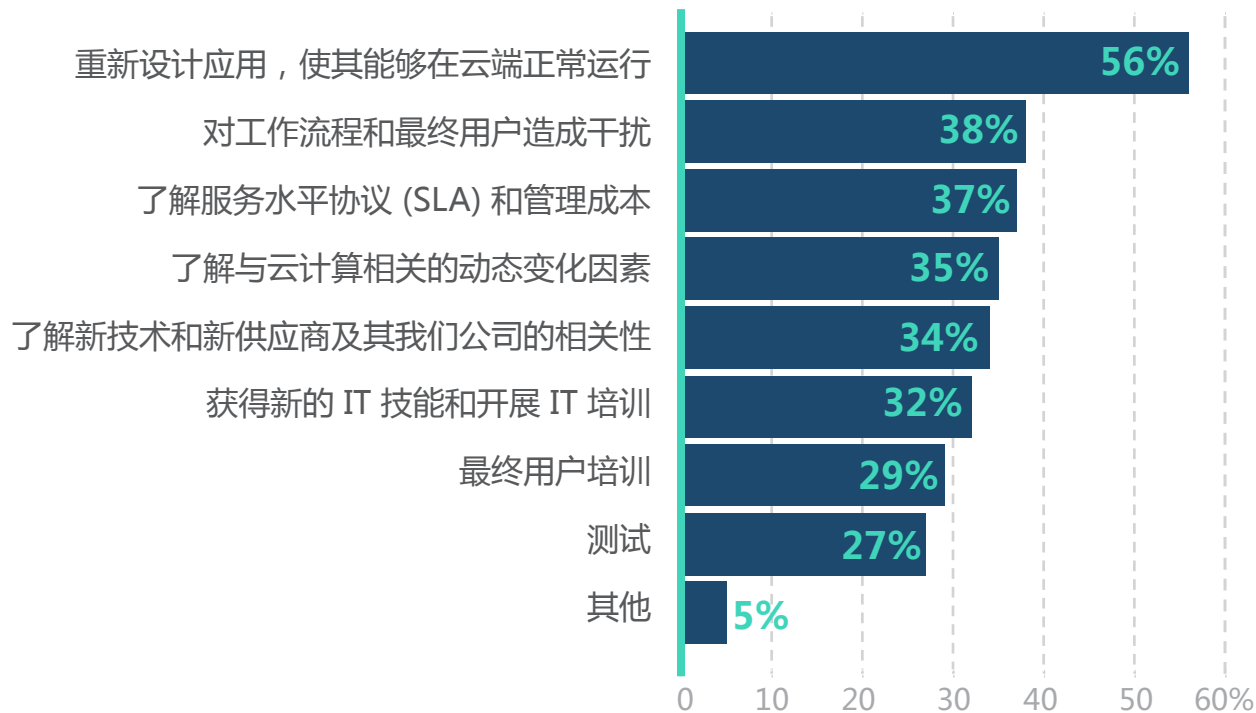


图 1：当被问及在将基础架构迁到云端时遇到的最大挑战时，企业的回答。



## 安全性、传统技术支持和迁移复杂性仍然是企业上云时考虑的首要问题。<sup>3</sup>

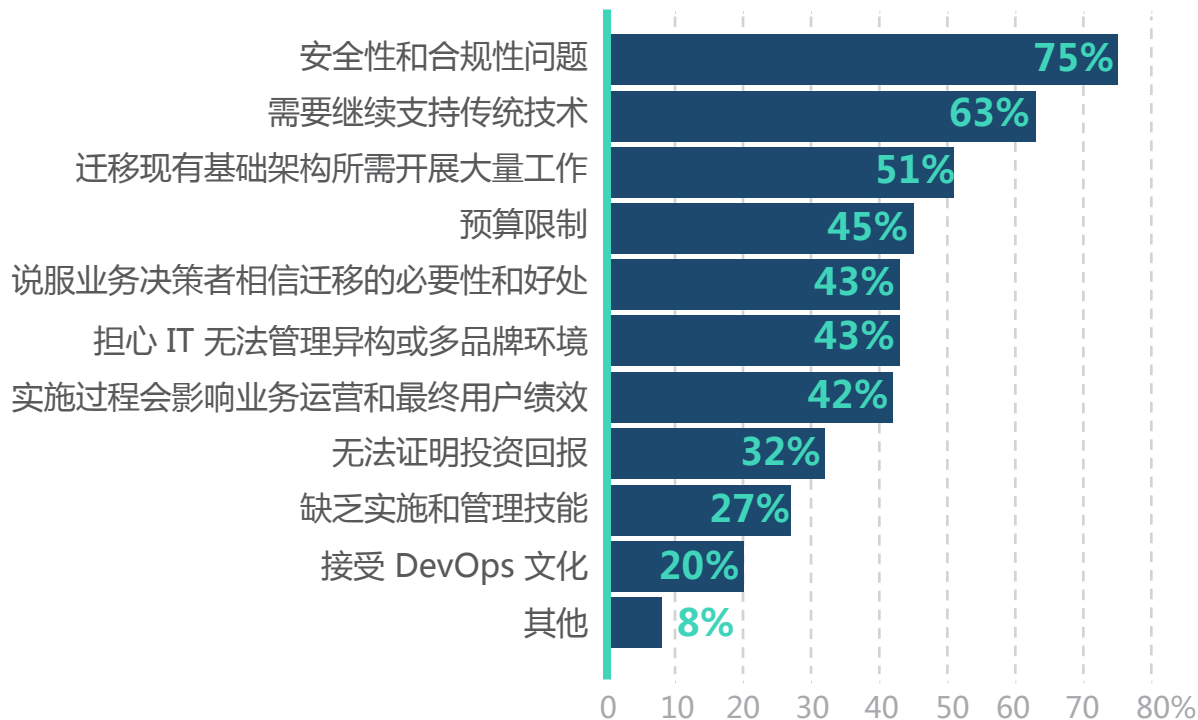


图 2：当被问及采用云技术的五大障碍时，企业的回答。

## 参考资料

1. *产品服务组合评估是将应用迁移到云端的关键*。Forrester Research. 2016 年 3 月。  
[www.forrester.com/report/Portfolio+Evaluation+Is+The+Key+To+Migrating+Applications+To+The+Cloud/-/E-RES118696](http://www.forrester.com/report/Portfolio+Evaluation+Is+The+Key+To+Migrating+Applications+To+The+Cloud/-/E-RES118696)
2. *企业将基础架构迁移到云端的挑战 (2015 年北美)*。Statista. 参考时间 2017 年 3 月。  
[www.statista.com/statistics/595765/north-america-main-challenges-for-businesses-migrating-infrastructure-to-the-cloud/](http://www.statista.com/statistics/595765/north-america-main-challenges-for-businesses-migrating-infrastructure-to-the-cloud/)
3. *企业上云的主要壁垒 (2015 年北美)*。Statista. 参考时间 2017 年 3 月。  
[www.statista.com/statistics/595737/north-america-share-of-main-barriers-to-cloud-adoption-for-businesses/](http://www.statista.com/statistics/595737/north-america-share-of-main-barriers-to-cloud-adoption-for-businesses/)

了解更多信息，请访问 [ibm.com/cloudmigration](https://ibm.com/cloudmigration)

©Copyright IBM Corporation 2017

IBM、IBM 徽标、ibm.com 和 Bluemix 是 International Business Machines Corporation 在美国和/或其他国家或地区的商标。如果这些名称和其他 IBM 已注册为商标的名称在本信息中首次出现时使用符号 (® 或 ™) 加以标记，这些符号表示在本信息发布时由 IBM 拥有这些根据美国联邦法律注册或普通法注册的商标。这些商标也可能是其他国家或地区的注册商标或普通法商标。Web 站点 [ibm.com/legal/copytrade.shtml](https://ibm.com/legal/copytrade.shtml) 上的 “Copyright and trademark information” 部分中包含了 IBM 商标的最新列表。