



Le défi commercial

C'est à travers un projet destiné à améliorer la planification budgétaire et les prévisions de son activité Cartons d'emballage que la société Kruger a réalisé que l'informatique décisionnelle pouvait aussi avoir un impact décisif sur ses opérations métier.

La transformation

Les matières nécessaires à la production représentent 80 % des coûts de la division Cartons d'emballage de Kruger. Contrôler ces coûts exige un processus décisionnel efficace ainsi qu'une ligne de production performante. Kruger s'appuie sur l'informatique décisionnelle pour tirer le meilleur parti des données financières et opérationnelles et atteindre le niveau de performance voulu.



Kesnel Leblanc,
Directeur du Reporting financier,
Kruger Inc.

Les avantages :

Améliore

la planification des besoins en matières premières et le contrôle des coûts

Optimise

le planning de production et le taux d'utilisation des machines

Réduit

les délais de livraison

Kruger Inc. Planification financière et Décisionnel : des avantages pour toute l'entreprise

Kruger Inc. est un groupe industriel diversifié, présent dans les secteurs des pâtes à papier, papiers, cartons et emballages. Au fil du temps, le groupe s'est également imposé dans d'autres secteurs : énergies renouvelables, vins et spiritueux, services de recyclage et biomatériaux.

« Le Décisionnel nous libère du temps pour comprendre et questionner les chiffres et pas seulement les mouliner. »

Kesnel Leblanc, Directeur du Reporting financier, Kruger Inc.

Partagez



Etendre le Décisionnel à toute l'entreprise

En tant que groupe industriel, la réussite de Kruger dépend de sa capacité à gérer les commandes, les matières premières et la production le plus efficacement possible.

Ces dernières années, la direction financière de Kruger avait investi dans des solutions analytiques pour mieux contrôler ses coûts et améliorer sa rentabilité : IBM Cognos Controller pour accélérer et fiabiliser la consolidation financière et IBM Cognos Disclosure Management pour standardiser et automatiser le reporting financier.

Son intention a ensuite été d'automatiser le processus de planification budgétaire, effectué jusque-là à l'aide de tableurs. La division Cartons d'emballage a été la première à s'engager dans cette voie, avec un objectif précis : disposer d'une solution de planification capable d'analyser aussi bien le cash flow que les états de pertes et profits.

Combiner les analyses financières et opérationnelles

Accompagné par Globalsult, un Partenaire IBM spécialisé dans l'informatique décisionnelle, Kruger a élaboré un nouveau processus budgétaire basé sur le logiciel IBM Cognos TM1.

La solution analyse l'évolution de la demande, la performance des produits et les coûts des matières premières. Elle permet d'effectuer des analyses de type "what if" sur les taux de change. En effet, de faibles variations peuvent avoir un impact significatif puisque Kruger importe des matières premières pour exporter ensuite les produits finis.

Au cours du projet, la division Cartons d'emballage a exprimé de nouveaux besoins : analyser les commandes par client et par commercial, et comprendre le système d'affectation de telle commande à telle ligne de production. Cognos TM1 s'est révélé être la plateforme idéale. Globalsult a été en mesure de fournir cette solution rapidement.

Mieux comprendre les leviers du business

Pour Kesnel Leblanc, Directeur du Reporting financier chez Kruger, « Notre nouveau processus prévisionnel nous libère du temps pour comprendre et questionner les chiffres et pas seulement les mouliner. Nous échangeons avec les équipes sur leurs objectifs et les aidons à trouver des moyens de mieux contrôler leurs coûts. »

« Le système d'ordonnancement des commandes aide les commerciaux et les équipes de production à travailler ensemble plus efficacement. Si la machine qui fabrique un type donné de produit est saturée, l'équipe commerciale peut conseiller aux clients un autre produit qui sera fabriqué par une autre machine. Les clients seront livrés plus rapidement, l'équipement industriel mieux exploité, et au bout du compte tout le monde sera gagnant ! »

Composants de la solution

- IBM® Cognos® Controller
- IBM Cognos Disclosure Management
- IBM Cognos TM1®

Pour aller plus loin

Fondé en 1999, Globalsult est spécialisé dans l'informatique décisionnelle et les solutions de gestion de la performance. Globalsult aide les organisations à définir, gérer et analyser les indicateurs clés de la performance, et à accéder aux données à partir de tout terminal. Pour en savoir plus, rendez-vous sur www.globalsult.com

IBM Analytics propose des solutions d'analyse profondes et élargies, adaptées en terme de plate-forme, de domaine et d'industrie, et destinées à fournir encore plus de valeur ajoutée aux entreprises, aux gouvernements et aux particuliers. Pour savoir comment IBM Analytics aide les entreprises et les professions à se transformer en se servant des données, visitez le site ibm.com/analytics. Suivez-nous sur Twitter à l'adresse @IBMAalytics, sur notre blog à ibmbigdatahub.com et participez à la conversation en utilisant le hashtag #IBMAalytics.

Suivez-nous

