

# IBM Watson Talent Frameworks

**IBM Watson Talent Frameworks** は、職務内容や各職務に必要なとなるコンピテンシーを定義したライブラリーです。

このライブラリーにより、全社の職務および求められるコンピテンシーの体系化ができます。また、お客様のタレント・マネジメント・システムに導入して活用いただくことも可能です。

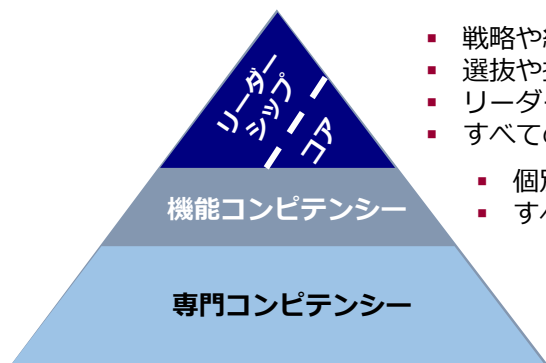
## 1) IBM Watson Talent Frameworks ライブラリー概要

各職務に対して、職務内容、コンピテンシー、習熟度レベルに基づく行動内容、スキルや能力開発目標、コーチングのためのヒント、採用や配置の際のインタビュー項目などを提供します。

業種別フレームワーク		共通フレームワーク
<ul style="list-style-type: none"> <li>銀行・証券</li> <li>建設</li> <li>コンサルティング・サービス</li> <li>教育</li> <li>エネルギー</li> <li>医療</li> <li>ハードウェア製造</li> <li>接客サービス</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>保険</li> <li>製造</li> <li>出版・メディア</li> <li>製薬</li> <li>不動産</li> <li>流通</li> <li>ソフトウェア</li> <li>通信</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>一般的なコーポレート機能（人事、財務、法務、マーケティング、購買、総務など19のジョブ・ファミリー）</li> <li>お客様サービス</li> <li>ITオペレーション</li> <li>部門横断的コンピテンシー</li> </ul>
ジョブ・ファミリー (184)	コンピテンシー (2,100以上)	アプリケーション・アクセラレーター
<p>業種別あるいは共通フレームワークにおける機能的分類。</p> <p>役員、管理職、一般従業員に対する6つの職位（バンド）を定義。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>リーダーシップ/コア 150</li> <li>機能/専門 1,950以上</li> </ul> <p>各職務におけるそれぞれのコンピテンシーに対して、習熟度に応じた4つのレベルを定義。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>研修のリファレンス（体験型、ウェブ学習、グループ・ディスカッション、セミナーなど）</li> <li>インタビュー質問サンプル</li> <li>スキル開発目標</li> <li>コーチングのヒント</li> <li>パフォーマンス評価のサポート</li> </ul> <p>職務に特化したコンピテンシーを適切に利用できるように設計されています。また、リーダーがビジネスを成功に導く行動に基づいて組織を運営できるよう支援します。</p>
ジョブ・モデル (2,800以上)		
<p>ジョブ・ファミリーを細分化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職務内容</li> <li>コンピテンシー</li> <li>報酬に関する市場データ</li> </ul> <p>など、各職務の詳細を定義</p>		

## コンピテンシー・フレームワーク

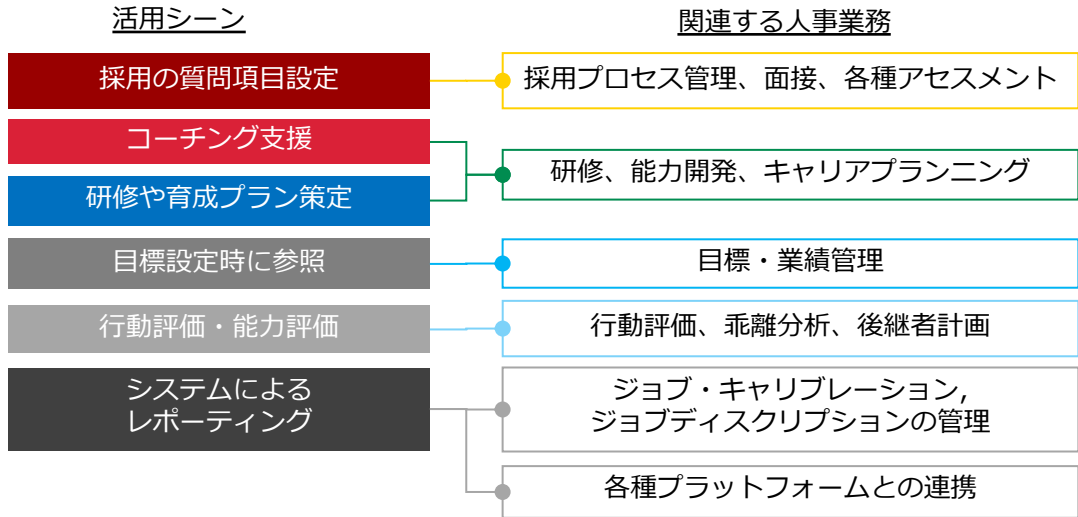
IBM Watson Talent Frameworks では、コンピテンシーを ①リーダーシップおよびコア・コンピテンシー、②機能コンピテンシー、③専門コンピテンシー の3階層で定義しています。



- 戦略や組織文化に影響を与える
  - 選抜や採用を支援する
  - リーダーシップ育成に反映する
  - すべての役割に適用可能
- 個別戦略や主要スキルに反映
  - すべての機能(現有および将来保有)に共通して適用
- 仕事や役割に特有の知識や技能に適用
  - スキル・アセスメントやスキル保有状況分析、育成に最適
  - 現有ポジション、将来ポジションそれぞれに適用

## 2) Talent Frameworksの活用例

人事における各種業務でご活用いただけるだけでなく、多様なタレントマネジメントシステム（IBM, Success Factors, Oracle Taleo, Workday, SumTotal, saba, Cornerstoneなど）との連携が可能です。



## 3) Talent Frameworks導入に関するご支援について

Talent Frameworks のライブラリーのご提供のほか、お客様の職務やコンピテンシーのマッピングから、システムへの実装、トレーニングの実施まで、ご支援可能です。ご相談ください。



- IBM標準使用料金は、ビジネス・パートナーなどの再販者の販売価格を拘束するものではありません。
- 当資料の情報は2019年3月現在のものです。事前の予告なく変更される場合があります。
- 記載の効果はすべての状況において同等の結果が得られることを意味するものではありません。効果はお客様の環境その他の要因によって異なります。

詳細に関しては、IBM担当営業にお問い合わせください。

**IBM Kenexa のWebサイト：**

<https://www-01.ibm.com/software/jp/info/kenexa/>

IBM、IBM ロゴ、ibm.com は、世界の多くの国で登録された International Business Machines Corp. の商標です。他の製品名およびサービス名等は、それぞれIBM または各社の商標である場合があります。現時点での IBM の商標リストについては、[http://www.ibm.com/legal/copytrade.shtml\(US\)](http://www.ibm.com/legal/copytrade.shtml(US)) をご覧ください。



**日本アイ・ビー・エム株式会社**  
〒103-8510 東京都中央区日本橋箱崎町19-21  
03-19 Printed in Japan