

Nordgold: Опыт внедрения решения IBM по оптимизации запасов в Nordgold

ЕКАТЕРИНА МАРКЕЕВА

Руководитель центра компетенций в снабжении

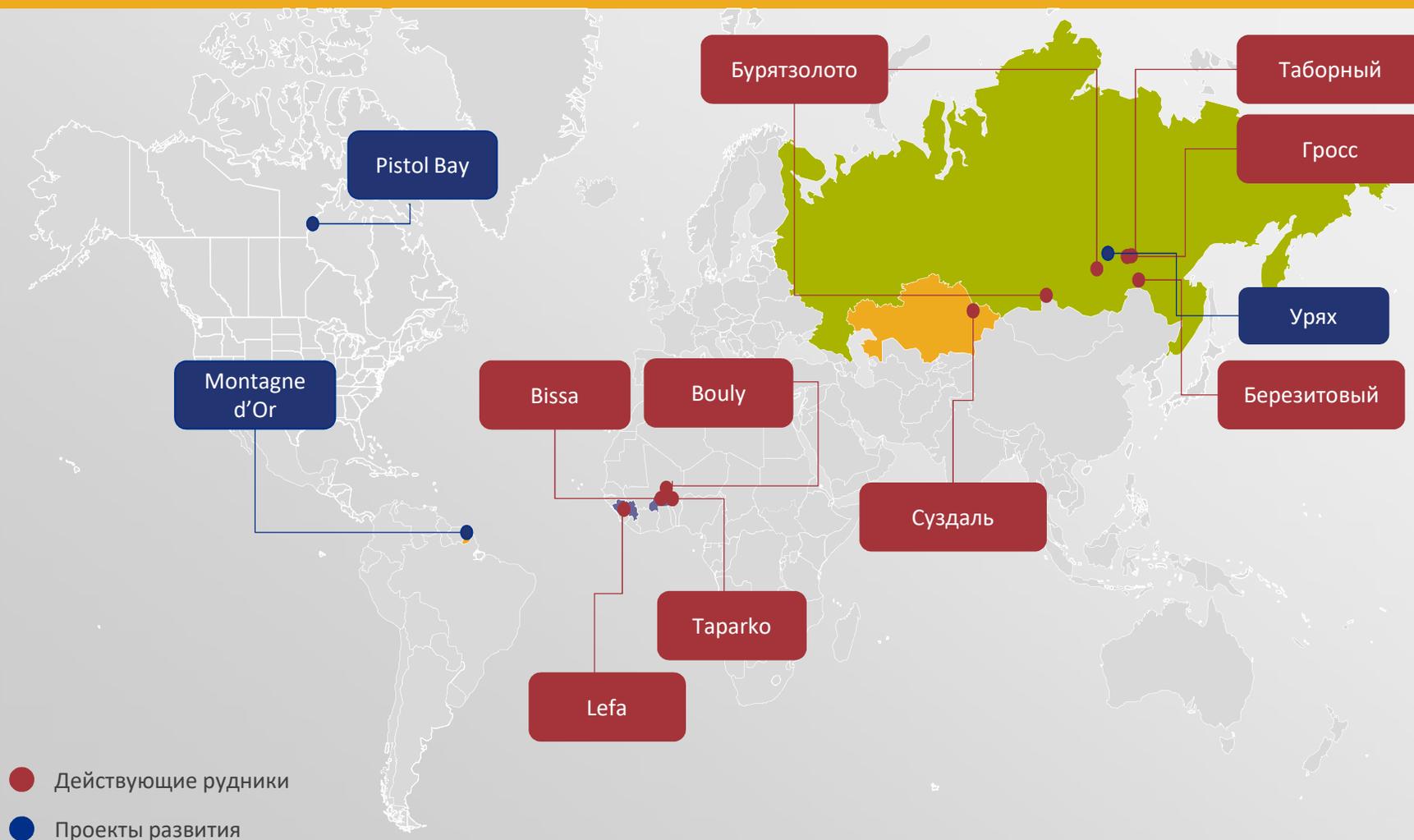


nordgold
больше чем золото

15 Мая, 2019

- ✓ О компании Nordgold
- ✓ Цели внедрения решения
- ✓ Преимущества решения IBM
- ✓ Управление проектом
- ✓ Принцип работы решения IBM
- ✓ Проект в цифрах

Nordgold – международная золотодобывающая компания с активами в 6 странах на 4 континентах



Цели внедрения инструмента

- Повышение уровня сервиса;
- Оптимизация складских запасов;
- Снижение простоев оборудования;
- Улучшение производственного планирования;
- Предотвращение появления излишков

Преимущества решения IBM

- ✓ Внедрено у большого числа компаний из индустрии (Newmont, Goldfields, Goldcorp, Newcrest, Vale, BHP Billiton, Rio Tinto и др.);
- ✓ Получены положительные отзывы;
- ✓ Более 25 лет на рынке;
- ✓ Сертифицирован SAP;
- ✓ Доступен полный спектр обновления параметров оптимизации запасов;
- ✓ Встроен процесс согласования и утверждения рекомендуемых значений;
- ✓ Настроены различные стандартные отчеты, есть возможность создавать специализированные отчеты.

Управление проектом: успехи и трудности проекта

- + Оперативное внедрение
- + Гибкость решения
- + Профессиональная поддержка и тренинги
- + Понятные инструкции и интерфейс
- Требования информационной безопасности
- Использование нестандартных настроек SAP → дополнительные изменения в стандартном решении
- Перевод на русский язык

Принцип работы решения IBM

Историческое
потребление

Срок поставки

Критичность

Текущий запас и
потребность

На основании данных о запасах в системе SAP, инструмент управление запасами рассчитывает прогнозы потребления, прогнозы сроков поставки, и применяет стоимостную модель, чтобы определить избыточные или недостаточные запасы и дает рекомендации по достижению оптимального запаса.

Тип планирования

Точка заказа

Страховой запас

Срок поставки

Проект в цифрах



2 - кол-во менеджеров,
работающих с инструментом на
постоянной основе на 1 руднике



Рост **уровня
сервиса** в
Африке на **4%**

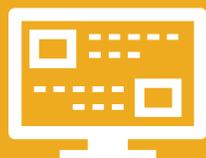


Кол-во изменений
внесенных в систему с
начала проекта **10 304**

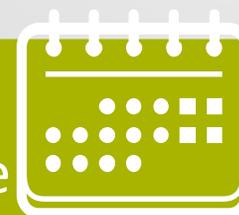


13,6 млн долл.
достигнутая экономия

Доступны **5**
автоматических
**методов анализа
запасов**



Срок внедрения
инструмента после
подписания договора
3 месяца

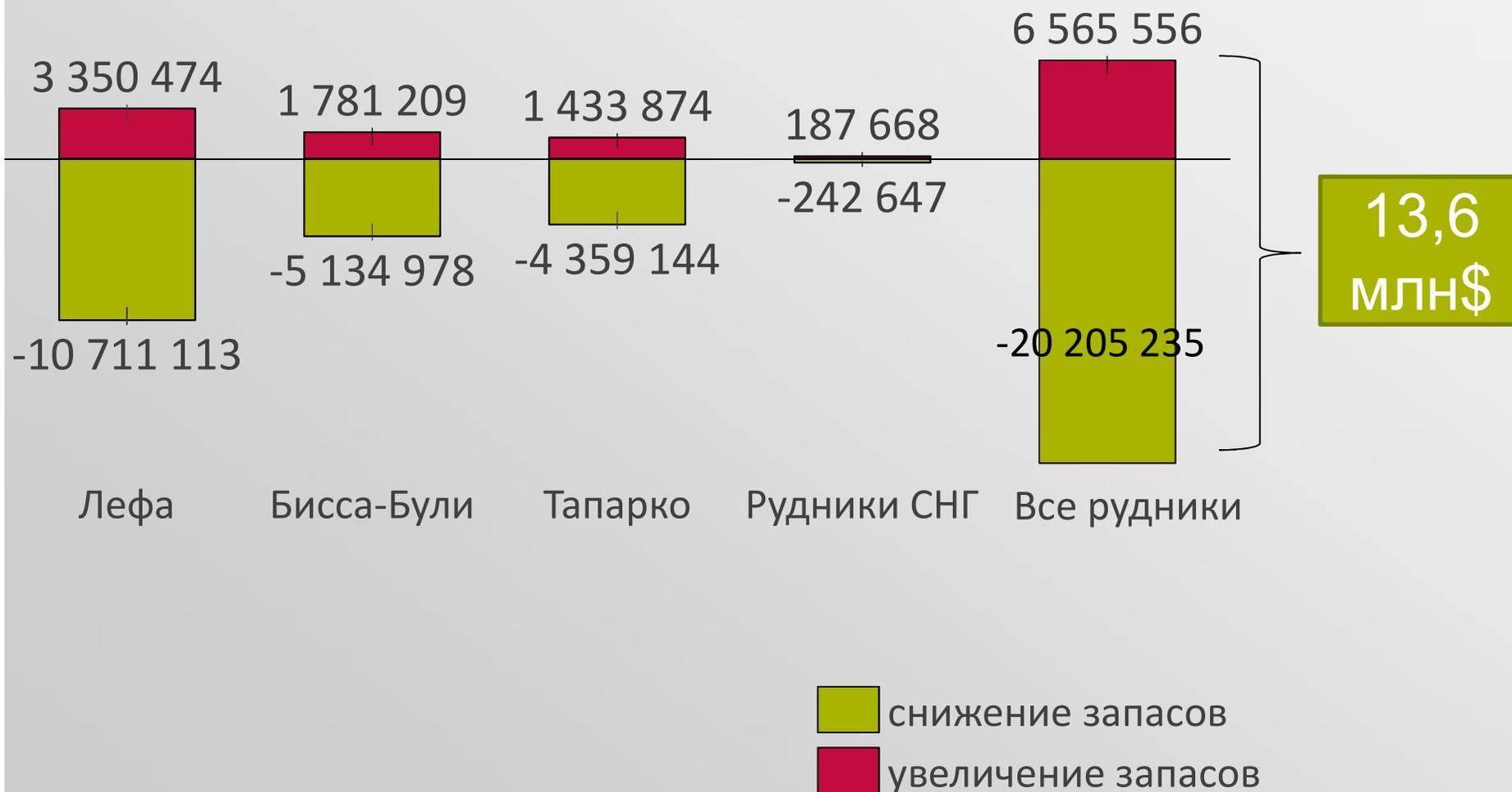


Динамика изменения уровня сервиса* январь 2017 – март 2019, Африка



* Уровень сервиса - это доля спроса, гарантированно покрываемая имеющимися на складе запасами в течение периода их пополнения. Целевое значение 93% с начала 2019 года

Изменение запасов с начала работы с инструментом



Благодарю за внимание!

Дополнительные сведения о Nordgold Вы можете найти на сайте компании www.nordgold.com