

IBM赋能三一集团实现重机产销存一体化, 提升内部运营管理



三一集团创始于1989年, 是一家以机械制造为主业的跨国集团, 业务覆盖100多个国家和地区。目前, 三一集团已成为中国最大、全球第五的工程机械制造商, 同时也是全球最大的混凝土机械制造商。作为机械制造行业的领军者, 三一集团在利用信息技术对制造业进行升级方面也走在行业前沿, 积极引领着机械制造行业走向智能制造。



扫描关注
IBM企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM全球企业
咨询服务部官网

即刻致电: IBM业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间: 9:00-17:00

业务挑战

中国的机械行业保持了多年的高速增长, 尽管实施了ERP等系统, 但仍然存在一些长期没有解决的痛点, 比如:

- 未形成完善的计划体系: 营销预测计划准确率偏低。
- BOM管理与工程变更未形成闭环管理。
- 系统未打通: 未形成支撑供应链管理的综合集成平台, 满足业务端到端的打通和高效率的运营管理。

IBM解决方案

三一集团选择与IBM全球企业咨询服务部(Global Business Services)合作, 启动供应链管理一体化项目, 完成上百个流程梳理优化、数十套系统集成, 构建了以ERP为核心的综合业务平台, 形成端对端完整闭环业务的良好支撑。

- 构建计划平台, 大大提高供应链速度。
- 实施集成BOM管理平台, 实现eBOM向mBOM转换的平台化端到端管理。
- 搭建物联网平台和移动应用, 大幅提高现场执行效率。
- 建立BW/BI大数据平台, 以调度和监控业务处理与运营质量。

项目收益

该项目在实施供应链管理一体化项目后, 内部运营管理效率取得明显改善, 在计划预测、MRP运行、上线执行、订单交期、存货周转等核心运营KPI上获得了全方位提升。