

云迁移：企业的当务之急

作者：[Laurence Guihard-Joly](#) 2018 年 5 月 3 日



(图片来自 Bigstock)

对几乎所有企业而言，谈到向云端迁移时，都会喜忧参半，既满怀期待又满心担忧。提升灵活性、提高敏捷性以及随时可使用大量的云原生服务只是迁移到云端所带来优势的冰山一角。将少数虚拟机、数据库或一些测试和开发工作负载移动到云端是非常简单的事情。但是，对任何 IT 组织而言，要将整个生产环境安全、无缝地迁移到云端都是一个棘手的问题。

简单来说，云迁移就是把数据、应用或相关服务从企业现在有的基础架构中移动到云端，或者将其从一个云环境移动到另一个云环境中。

对于正在考虑向云端迁移的企业而言，第一步是要制定战略，这也是最重要的一步。为何要迁至云端？要回答这个问题，首先要对企业当前的基础架构和应用进行评估。或许是想减少在数据中心和硬件资产方面的投资。或许是想优化全球业务覆盖范围并减少网络成本。企业可以通过简单的配置，借助云平台的性能和安全性实现这些目标。

要做到这一点，企业需要具备全局观。使用发现方法和工具可以帮助企业准确地确定容易迁移的部分（通常是在开放式基础架构上构建的应用服务）以及需要花费额外精力的部分（通常是本质无法实现共享的遗留或专有解决方案）。

规划云迁移

向云端迁移通常需要多管齐下的迁移方法，从重新托管到重新构建平台，再到重新架构和现代化，可能需要很长时间才能完成。在此过程中，可以淘汰一些应用，代之以 SaaS 应用或云原生的微服务应用。

大多数人认为，云迁移就是把数据和应用从一个地方转移到另一个地方。但是，这种迁移行动意味着要做好充分准备来实现完美转移。因此，无论是迁移基础架构还是迁移应用，最好把它视为一个包含战略、发现、设计、执行和测试阶段的项目来操作。

企业可以先对基础架构和应用进行重新评估和初步了解，以初步规划迁移方案，确定迁移部署在内部基础架构上的应用该使用的方法、迁移的顺序以及确保成功迁移所需的技能。

一家主营石油、天然气和发电服务的领先跨国提供商需要将近 900 个工作负载从现有数据中心迁移到云环境中。我们与这家客户开展合作，快速且有条不紊地确定系统之间的依赖关系，并协助该电力公司重新托管、重新构建和重新架构他们的应用并将其迁移至新平台。在合作过程中，我们还协助该公司制定了云迁移工作指南。

全球云迁移工厂

尽管如上文所述，清晰的战略可以简化企业的迁移过程，但是企业仍然需要考虑很多因素，包括：

- 治理；
- 性能；
- 监管和合规要求；
- 迁移过程、方法和目标；
- 安全性、业务连续性和灾备；
- 混合云与多云方面的专业知识；
- 用户体验。

此外，企业必须提前防范意外事件，因为这是几乎所有迁移项目都会遇到的问题。这也是 IBM 投资建立全球云迁移工厂 (Cloud Migration Factory) 的原因，以借助经过验证的、可重复的方法和流程，处理云迁移过程中方方面面的问题。最近，云迁移工厂在全球范围内名声鹊起。

举例来说，欧洲的一家大型 IT 服务提供商通过并购小公司扩大了规模。该公司的 IT 基础架构中存在着 10,000 多个工作负载，分布在多个国家或地区和数据中心。通过与 IBM 合作，该服务提供商创建了一个基于云的多租户环境，能够最大限度地减少转移期间的宕机时间，减轻对业务的影响，并帮助选择最合适的迁移模式。

通过与诸如这家公司这样的客户合作，我深深地认识到，云迁移需要经过深思熟虑的战略和强大的合作伙伴才能完成。这样可以确保企业做好充足的云迁移准备，进而改善运营、创新和进入市场的方式。

了解有关[云迁移服务](#)的更多信息。

Laurence Guihard-Joly

IBM 云迁移总经理

Laurence Guihard-Joly 是 IBM 云迁移业务的总经理，领导着全球云迁移工厂，负责迁移战略、业务绩效、卓越交付和客户满意度工作，主管全球各地区及各行各业大大小小的各类云迁移相关项目。从数据中心迁移到混合云和多云环境中的基础架构、数据和应用的云迁移，云迁移工厂正在帮助客户完成云之旅并实现业务目标。

在此之前，Laurence 曾在 IBM 担任五个职位，工作地点为新加坡/东盟地区和美国纽约：

- IBM 全球信息科技服务部业务连续性 & 灾备服务总经理 — 纽约
- IBM 全球信息科技服务部欧盟分部总经理 — 新加坡
- IBM 全球企业咨询服务部副总裁 — 纽约
- IBM 全球集成通信服务副总裁 — 纽约
- IBM 全球电子产品行业总经理 — 纽约

在 IBM 任职的 32 年里，Laurence 在销售、服务及业务管理领域担任过各种领导职务，最先在巴黎工作，负责法国、欧洲和中东/非洲的业务，后来前往美国，负责北美和全球的业务，最后前往新加坡，负责亚太/东盟地区的业务。除了在业务连续性 & 灾备服务领域担任领导职务，还涉猎以下领域：

- 工业领域：与电子、汽车、石油加工、制造、制药实验室和 CPG 大型企业相关的销售和服务工作。

- 服务领域：新市场和能力开发、损益、营销、销售、合同与交付，在本地和国际环境中，为所有行业提供咨询、实施和管理服务。
- 复杂的 ERP 实施 — 外包和应用托管服务
- 网络、通信和协作解决方案以及安全服务
- 企业+地区层面的业务转型、变革管理、沟通战略

Laurence 主修理科，并获得了法国里尔商学院的硕士学位。自 2003 年以来，Laurence 与丈夫和两个儿子从法国巴黎搬到美国纽约，在此期间也在新加坡生活了 2 年多。她喜欢旅游、骑马、亲近自然、正念和冥想练习，并且还投身慈善事业为残障人士提供帮助。