



IBM 助力认知型企业重塑 2.0

IBM 全球企业咨询服务部 SAP 解决方案 案例集锦



安踏集团是一家专门从事设计、生产、销售运动鞋服、配饰等运动装备的综合性、多品牌的体育用品集团。公司创立于 1991 年，2007 年在香港上市。2018 年安踏集团销售流水超过 400 亿人民币，同比增长超过 44.4%。经过近 30 年的发展，安踏集团已经从一家传统的民营企业转型成为具有现代化治理结构和国际竞争能力的公众公司。从 2015 年起，安踏集团一直是中国最大的体育用品集团，位列全球体育用品行业第三位。

安踏携手 IBM 重塑数字化平台，推进价值零售

业务挑战

安踏集团是一家专门从事设计、生产、销售运动鞋服、配饰等运动装备的综合性、多品牌的体育用品集团。公司创立于 1991 年，2007 年在香港上市。2018 年安踏集团销售流水超过 400 亿人民币，同比增长超过 44.4%。经过近 30 年的发展，安踏集团已经从一家传统的民营企业转型成为具有现代化治理结构和国际竞争能力的公众公司。从 2015 年起，安踏集团一直是中国最大的体育用品集团，位列全球体育用品行业第三位。

IBM 解决方案

安踏与 IBM、SAP 于 2019 年 4 月开始合作，开启新一代 SAP 平台的规划与打造，进行端到端业务流程的梳理与设计。借助 IBM 在鞋服行业丰富的咨询与实施经验，三方成立联合项目组，基于最新一代 SAP S/4 HANA 平台，在行业解决方案的基础上进一步融入安踏的最佳实践，经过为期 9 个月全面体系化实施，于 2020 年 1 月成功完成安踏集团品牌端、零售端、工厂端的 SAP 平台上线，帮助安踏集团重构了基于多品牌、多业态、多业务模式下的业务协同与财务管理一体化的新一代数字化引擎。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00



安踏集团是一家专门从事设计、生产、销售运动鞋服、配饰等运动装备的综合性、多品牌的体育用品集团。公司创立于 1991 年，2007 年在香港上市。2018 年安踏集团销售流水超过 400 亿人民币，同比增长超过 44.4%。经过近 30 年的发展安踏集团已经从一家传统的民营企业转型成为具有现代化治理结构和国际竞争能力的公众公司。从 2015 年起，安踏集团一直是中国最大的体育用品集团，位列全球体育用品行业第三位。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00

安踏携手 IBM 重塑数字化平台， 推进价值零售

业务收益

流程贯通，助力业务高效运转

实现订、供、产、销业务链条的贯通，通过品牌销售、供应链与鞋、服生产信息整合，使产销之间对交期的协同更高效、更智能化。新平台通过自动运算销售交期、供应链交期以及在线反馈机制，快速协助供应链下单，帮助安踏系统效率提升了 80% 以上，进一步释放了安踏内在动力与潜力，助力业务高速增长。

精细化运营，支持零售升级

通过对不同品牌、渠道的融合，推动终端零售业务能快速接入 SAP S/4 HANA 平台，完成商品、供应链和销售业务。另外，新平台从设计之初考虑商品企划、订货、供应链的波段变革，以便能更精准支持终端零售。比如安踏儿童从原来按照 4 个时间波段供货，到现在按照不同品类、不同区域、不同年龄段等各种因素科学制定 8~12 个波段。这种变革对企业运营精细化程度提出了极高的要求。新平台能支持波段变革下海量信息与复杂业务规则的处理，灵活实现基于波段的销售、采购、生产、入库、发货等功能，满足终端零售需求。

数据洞察，开启智能化决策

IBM 帮助安踏梳理了涉及多品牌商品、不同渠道、不同客户和供应商、财务科目和利润中心等各种数据标准，在流程贯通的基础上推动了零售端、供应端、工厂端、财务端信息的数据连通与整合，形成企业级数据后台，实现了集团业务财务一体化管理。新平台为安踏集团财务管控和财务大数据分析提供了基础，可帮助安踏快速月结关账，出具不同主体下经营分析报告。比如基于门店利润中心所展现的全链路损益分析，品牌和管理主体可以进一步层层汇总、展现经营全貌，为高速增长的企业保驾护航。

某大型饲料企业打造 数字化智能运营与管理平台



作为一家集饲料研发、生产、销售、与技术咨询为一体的大型饲料企业，该企业希望打造一个统一高效的、目标导向的、流程驱动的、全面集成管控的信息化智能运营与管理平台，以满足集团不断丰厚的信息化需求和运营管理需求，推动企业现代化管理和国际化发展，实现跨越式发展的核心目标。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00

业务挑战

经过多年的快速发展，该企业已经发展成为一个覆盖饲料研发与制造、生猪养殖、粮食贸易、金融服务等业务，拥有一百多家工厂的集团公司。在公司治理结构上存在着信息化落后、核心业务流程不规范，核心基础数据管理混乱等问题。集团期望在 IBM 的帮助下通过全集团层面的信息化建设实现集团全产业链的信息化工作，实现数据统一、平台统一等目的，并在此次过程中实现生产环节精细管控的统一，并与生产执行平台和数据管理平台相互集成，达到分公司和集团层面业务管控、决策分析、资源调配等管理能力的加强。进一步实现提高运营效率，降低成本，发挥集团优势等目的。

IBM 解决方案

整体规划了集团业务架构和系统架构，同时提出了项目目标和总体思路的建议，并基于自上而下、搭建体系，自下而上、雕琢细节的实施策略，以服务业务管理为目标，搭建横向到边、纵向到底的集团级统一集成的信息化平台，支撑集团业务稳定和快速增长。

应用 S/4 Hana 解决方案按照集团核心业务流程主线进行设计，从采购到付款、销售到收款、生产与库存、财务一体化管理和基础数据管理，全面涵盖企业的核心业务需求。以集成统一的信息平台为基础，打造统一透明的数据共享与管理监控的信息管控平台。纵向贯通企业产品价值链，实现垂直整合，为提升企业快速扩张能力夯实基础；横向协同各业务支持流程及设备支持链各环节，为产品价值链高效运营提供强有力保障。

某大型饲料企业打造 数字化智能运营与管理平台



作为一家集饲料研发、生产、销售、与技术咨询为一体的大型饲料企业，该企业希望打造一个统一高效的、目标导向的、流程驱动的、全面集成管控的信息化智能运营与管理平台，以满足集团不断丰厚的信息化需求和运营管理需求，推动企业现代化管理和国际化发展，实现跨越式发展的核心目标。

业务收益

- 以业务为驱动、以目标为导向，规范优化并固化业务流程，提升精细化管理水平，实现流程端到端的打通，强化经营主体跨部门的协同，实现公司层面的业务、财务、数据和系统全面融合；
- 通过基础核心数据流程以及核心业务流程与信息化平台的标准统一，提供高效的供应链协同和强化风险管控，并支撑集团化和集约化的运作的落地。
- 建立全方位管理的核心业务执行系统与ERP的集成，实现系统指导生产领配料、线边库存可视化、财务业务一体化、业务板块运作一体化。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00



某半导体股份有限公司致力于半导体节能和新能源产业,是一家集半导体材料-新能源材料和节能型半导体器件-新能源器件科研、生产、经营、创投于一体的国有控股企业。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00

IBM 助力某半导体公司实现 业务端到端的数字化转型提升

业务挑战

从整体业务来分析,公司在多业态,多基地,复杂上下游关联交易等特点,需要从端到端的产销协同、获利分析,以及全过程质量追溯,财务业务等多个角度入手,提升业务管理水平和信息化支撑。

IBM 解决方案

提供战略咨询,帮助公司梳理制定未来战略方向选择,优化公司战略方向,确保战略被执行可落地。明确集团公司业务管控要求,落实业务板块和分子公司的责权利,强化采购/销售财务/人力/信息化管理上的集中管控。构建集成研发体系,实现研发全过程管理以及精细化的研发数据管理,提升研发的研发数据标准化程度。基于 SAP 实施从端到端的产销协同、获利分析,以及全过程质量追溯等多个角度入手,提升业务管理水平和信息化支撑。通过 ERP 与 MES 系统的无缝对接,实现供应链与生产制造打通,同时提高精细化的成本核算。通过财务基础应用到深化应用,推进财务管理体系转型需要实现业务财务一体化、核算精细化加深业务洞察力,提高财务效率和管控力度



某半导体股份有限公司致力于半导体节能和新能源产业，是一家集半导体材料-新能源材料和节能型半导体器件-新能源器件科研、生产、经营、创投于一体的国有控股企业。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00

IBM 助力某半导体公司实现 业务端到端的数字化转型提升

业务预期收益

- 实现营销模式升级，从传统的销售模式升级为数字化精准营销，提高营销效率，提升客户体验，提高销售端的核心竞争力。
- 实现供应链效率升级，由割裂的计划及生产体系向卓越的产供销协同升级，整合客户及供应商，提高供应链效率。
- 实现生产模式升级，由传统制造业向智能制造业升级，由粗放式的现场管理向信息化生产管理升级。
- 实现财务管控升级，实现由核算型财务向管理型财务管理升级，实现财务价值升级。

某电气股份有限公司 供应链数字化转型



某电气股份有限公司始创于二十世纪九十年代,总部位于中国佛山,主要产品有 LED 驱动电源、开关电源、电源变压器、特种变压器、电抗器、配电变压器、LED 应用产品等共八大类五百多个品种,广泛应用于照明、新能源、工控、电力等行业。该公司坚持以市场为导向,以客户为中心,在上海、日本、美国、德国等分别设有驻外机构,在全球范围内围绕着有价值的客户群,建立并发展着互惠互利的良好合作关系。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00

业务挑战

该公司是高新电子制造的行业领军企业,旗下分子公司生产 LED 电源、工频电源及组件、特种变压器和电抗器、高频磁性器件、配电变压器等多个产品。在过去几年里,随着生产产品的多样化以及业务范围的国际化,现有的业务管理现状和信息平台已不能满足发展需求,面临着诸多挑战,如:在研发和工艺方面,缺乏以客户需求驱动的理念,产品单款销售额和单个材料采购额在同行业处于较低水平,极大增加供应链的管理难度;在销售管理方面缺乏与客户协同等。

IBM 解决方案

基于对现状、需求、特点的了解,并结合 IBM 对于高科技电子制造业的行业理解及数字化转型的丰富经验,从全局出发,将数字化转型建设作为公司发展的重要驱动力;以解决业务痛点为抓手,制定计划、供应链、财务全价值链数字化转型的解决方案,促进快速响应能力、快速交付能力,同时提升财务管理能力。经过 7 个月的共同奋斗,构建一期以照明事业部为试点的供应链数字化转型的蓝本和以 ERP 为核心的多系统集成平台,为二期推广实施打下坚实基础;二期供应链数字化转型项目的推广实施,将基于一期蓝本方案的基础上,兼顾不同行业中心的产品特性和生产组织模式,制定新增场景的业务方案,以覆盖全产品线和业务流程。

业务预期收益

实现供应链数字化转型的全覆盖,支撑公司管理体系和业务流程的建设;一套标准、流程和系统实现业务一体化,实现财务核算向财务管理的全面转型。通过先进计划体系,仓储条码化和生产过程可视化,先进理念和工具助力管理精细化培养既懂业务又懂数据应用的复合型管理人才和数字化灯塔人才,推进企业管理持续改进和提升。

IBM 加速某全球电气领军企业数字化重塑， 奠定未来企业发展基石



该电气公司拥有 180多年的历史和创新经验，目前拥有 13万多名员工，年营业额达 270亿美元。该公司提供能源和自动化数字解决方案，以提高效率和可持续性。它将世界领先的能源技术、实时自动化、软件和服务整合到家庭、建筑、数据中心、基础设施和行业的综合解决方案中。它提供安全可靠且高效的处理流程和能源技术，同时满足可持续化和开放要求。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00

业务挑战

该公司拥有庞大的 ECC 数据量和经过多年定制的复杂 ERP 系统。即使经过严格的 DVM 管理，数据也正以快速增长的速度接近数据库的极限。在不远的将来要对 SAP NetWeaver 进行结束维护的情况下，面临支持包过期、业务连续性风险和系统性能下降等一系列挑战。因此必须对应用程序、操作系统、数据库和硬件进行升级。

IBM 解决方案

结合 IBM 在技术升级迁移和架构优化领域的深厚经验积累和项目管理能力，助力完成 SAP 核心系统(ECC&BW)的版本改造和架构优化工作，最大化的降低项目执行风险，最小化对终端用户的影响，用最短的时间完成项目交付，为未来的企业战略转型打下坚实的基础。

业务预期收益

硬件更新和应用程序技术升级将提供更强大的技术平台，以支持未来的敏捷业务需求；该项目在技术和运营方面都对业务有利。在技术方面，该项目旨在优化生产系统的停机时间，提高最常用事务的响应时间，消除升级后的关键问题。通过重新建立 SAP 关键用户社区、简化业务流程、建立文档库和测试实验室来更好地验证解决方案，从而改进业务操作。此次升级预计将能够提高企业生产力和运营水平，采用新的功能从而促进未来的创新。



该集团是专业设计、生产、销售汽车零部件的外资上市集团公司。为许多世界知名的国际汽车制造商提供产品。根据客户分布而设立工厂，以此可以为客户提供及时的服务，并能够在第一时间了解客户的需求并满足。在国内，分别在华东、华南、西南、华北以及华中地区设立了 30 余家生产工厂。在国外建立了销售和设计中心等。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00

某汽车零部件集团的数字化转型之旅

业务挑战

该集团是汽配细分市场的领头羊，但是受整个汽车行业大环境的影响，降本增效，保持竞争力是一个必须直面的严峻课题；与国内外同行相比，在库存周转天数、应收账款周转天数和资产利用率上还需要较大的提升。员工的能力和企业的快速发展无法匹配，需要借助项目提高个人能力和培养人才。

IBM 解决方案

IBM S/4 HANA 实施项目团队凭借丰富的行业经验和先进的思路方法，针对汽车零配件行业特点为客户设计一系列具有特色的解决方案，启用行业最佳实践功能，统一集团数据标准，打通全产业链上下游及业务端到端流程的各个环节，实现数据互联互通，使运营管理效率得到提升，促进供应链整体效益提升。

业务收益

- 在 ERP 系统试点实施上线后，集成了原来的的信息系统 14 套。集团逐步向“一个平台、一套流程、一个标准、一套报表”的集中管理信息平台迈进。
- ERP 一期试点上线建设初步建立了一套集团的数据标准，为数字化转型提供了坚实的基础。
- 引进精细化成本管理方法，建立实时的计划成本体系，做到事前控制、事中管控、事后分析，极大的提高成本管理方式。
- 在项目过程中，通过持续的知识转移，培养关键用户成为既懂业务又懂信息的复合人才。



某地产公司是全国第一批成立的综合性房地产开发企业之一、中国第一代商品房的缔造者，也是目前中国第一家拥有香港房地产投资信托基金的香港内房企。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00

IBM 帮助某地产集团打造 SAP 财务管理平台

业务挑战

随着集团的快速发展、板块业务的不断壮大，公司发展对人力资源管理的建设需求也愈加迫切。需要通过引入科学先进的人力资源管理系统，优化人力资源业务流程、统一人力资源数据管理规范、加强人力资源管理水平、提升人力资源管理效率和服务价值，协同各类核心业务系统，为业务运行提供更全面的人才分析，为管理决策提供数据支持。

IBM 解决方案

- 实施了 IBM 房地产行业 SAP 财务管理平台解决方案，包括了财务会计、管理会计、运营共享平台凭证引擎。通过流程优化及技术创新将中台运营共享平台和 S/4 FICO 融为一体，凭证引擎方案的建设助力进一步实现营销、成本、采购、资金、费用等各业务环节业财信息闭环、信息透明和共享，为精细化财务管理打下基础。
- 地产行业首个 Fiori 应用案例，结合单点登录方案扩展及延伸 SAP 应用入口，通过 Web 架构大幅提升流程效率的同时，也获得了良好的用户体验。基于 Fiori 的凭证引擎方案，实现和共享平台业务单据和财务凭证相互穿透联查；基于 Fiori 的往来通知单功能轻松实现跨客户、跨系统的内部往来核对；基于 Fiori 的月结监控平台，助力地产财务管理者对地产众多账套的结账进度进行有效监控。



某地产公司是全国第一批成立的综合性房地产开发企业之一、中国第一代商品房的缔造者，也是目前中国第一家拥有香港房地产投资信托基金的香港内房企。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00

IBM 帮助某地产集团打造 SAP 财务管理平台

业务收益

- 通过实施地产行业 SAP 财务管理平台解决方案,帮助越秀地产打造“流程+数据”即时同步、全线贯通的系统架构,使业务后台更加稳固和安全、共享中台更加专业/集中、业务前台更加敏捷,企业业务流程更加智能、高效,最终赋能业务。
- 地产板块实现明源(成本/销售)、招财平台、共享平台、HR 平台、财务管理平台和主数据平台的主数据协同和统一。
- 围绕集团统一标准及管控要求,通过信息化手段贯彻集团数据标准化和流程规范化,有效支持集团合并报表体系的搭建和运行,为实现全集团统一财务管理平台奠定基础。



某地产公司是全国第一批成立的综合性房地产开发企业之一、中国第一代商品房的缔造者，也是目前中国第一家拥有香港房地产投资信托基金的香港内房企。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00

IBM 帮助某地产集团打造 SAP 人力资源管理平台

业务挑战

随着集团的快速发展、板块业务的不断壮大，公司发展对人力资源管理的建设需求也愈加迫切。需要通过引入科学先进的人力资源管理系统，优化人力资源业务流程、统一人力资源数据管理规范、加强人力资源管理水平、提升人力资源管理效率和服务价值，协同各类核心业务系统，为业务运行提供更全面的人才分析，为管理决策提供数据支持。

IBM 解决方案

IBM 为该集团实施了IBM地产解决方案，该方案已成功应用于地产行业龙头企业：

- 新一代的系统架构，Web 和移动+SAP HCM 的架构，以 SAP HCM 为底层系统，WEB 界面和手机端的为显示界面，在确保系统高速、稳定的基础上，提升界面美观度和用户友好性，保证系统的易用性和接受度。
- 地产特色的系统方案，从全球最佳实践出发，结合丰富的地产企业实施经验和行业理解，以 IBM 地产行业资产包为基础，针对性的设计系统方案，解决业务管理难点，满足当前阶段的业务需求，同时支撑未来可持续发展。
- 根据地产业务实际，持续优化解决方案，加深系统集成化场景应用，打通外围系统，建立整合的信息平台。



某地产公司是全国第一批成立的综合性房地产开发企业之一、中国第一代商品房的缔造者，也是目前中国第一家拥有香港房地产投资信托基金的香港内房企。



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

即刻致电:IBM 业务咨询顾问 高扬
400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00

IBM 帮助某地产集团打造 SAP 人力资源管理平台

业务收益

- 落实集团要求,统一地产规则,借助系统推进业务变更,规范化标准化日常管理工作。通过系统大幅度提高风险控制能力,增强业务合规性。
- 实现人力资源业务全流程覆盖, workflow 审批、集成上下游业务系统,实现人力资源工作对企业的全面支撑,工作模式由“人找事”变为“事找人”。借助 workflow 和系统平台加快业务流程,提升管理效率,加速进程,适应企业快速决策。
- 提供丰富员工自助功能,充分完善HR对各类员工的支持保障,增强信息服务能力,信息透明化,让员工更加融入企业,提升凝聚力。
- 全模块业务支撑,全面展开线上业务,促使业务提升,提升 HR 服务水平为企业赋能。

IBM Services



即刻致电:IBM 业务咨询顾问

高扬 400-810-1818转 2396

服务时间:9:00-17:00



扫描关注
IBM 企业咨询
服务官方微信



扫描关注
IBM 全球企业
咨询服务部官网

