

IBM Services

# 应际而变 智领未来

智慧供应链在线论坛  
2020.04.28



# 全球性疫情引发的现实问题

- 领导者必须先分析当前痛点，为未来发展做好更充分的准备，为避免在未来的“黑天鹅”事件中永远处于被动地位。
- 未来趋势无法预见，企业可以充分利用人工智能(AI)及其他一些技术（如自动化、区块链、IoT、5G和边缘计算），帮助摆脱不可预料的局面，积极展望和设想未来。
- 全球协作下，当代供应链异常复杂，为掌握供应链风险，必需深入了解二级和三级供应商的状态。

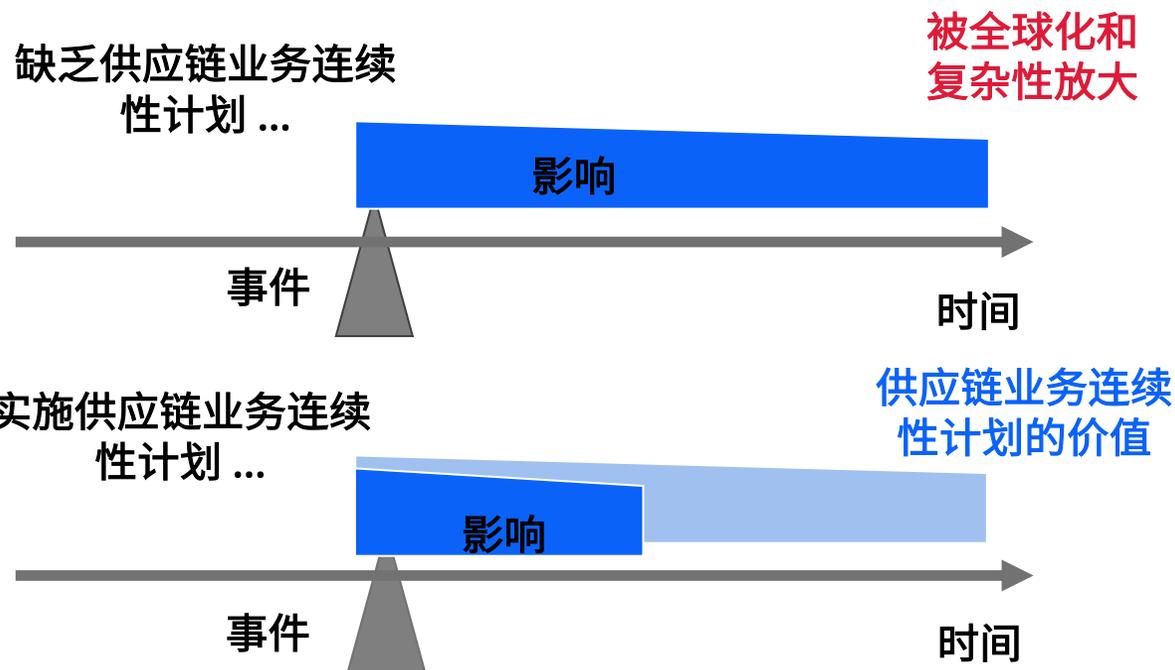


# 有备无患，防患于未然

“我们要做最好的努力，但是做最坏的打算”

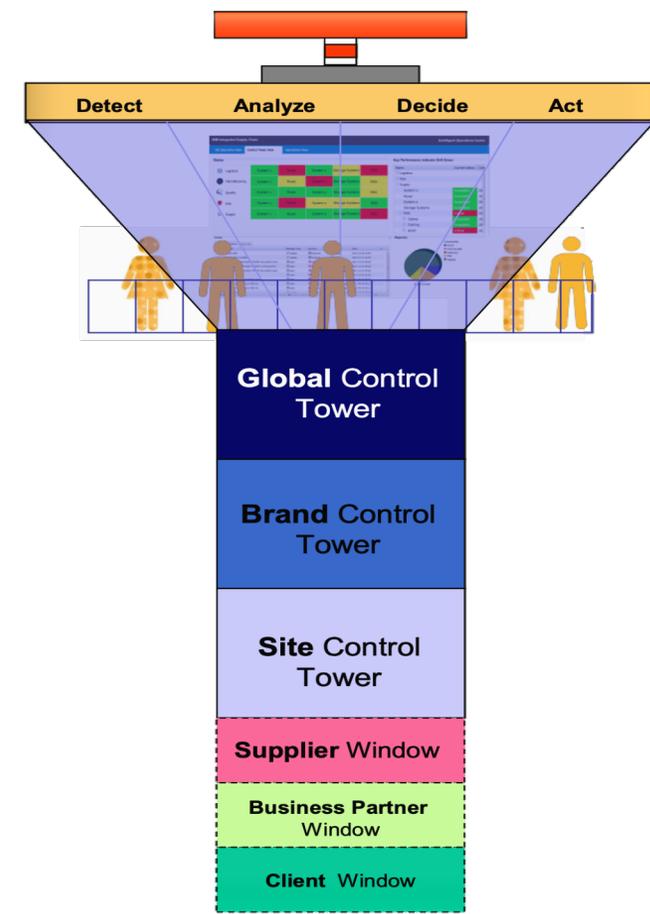
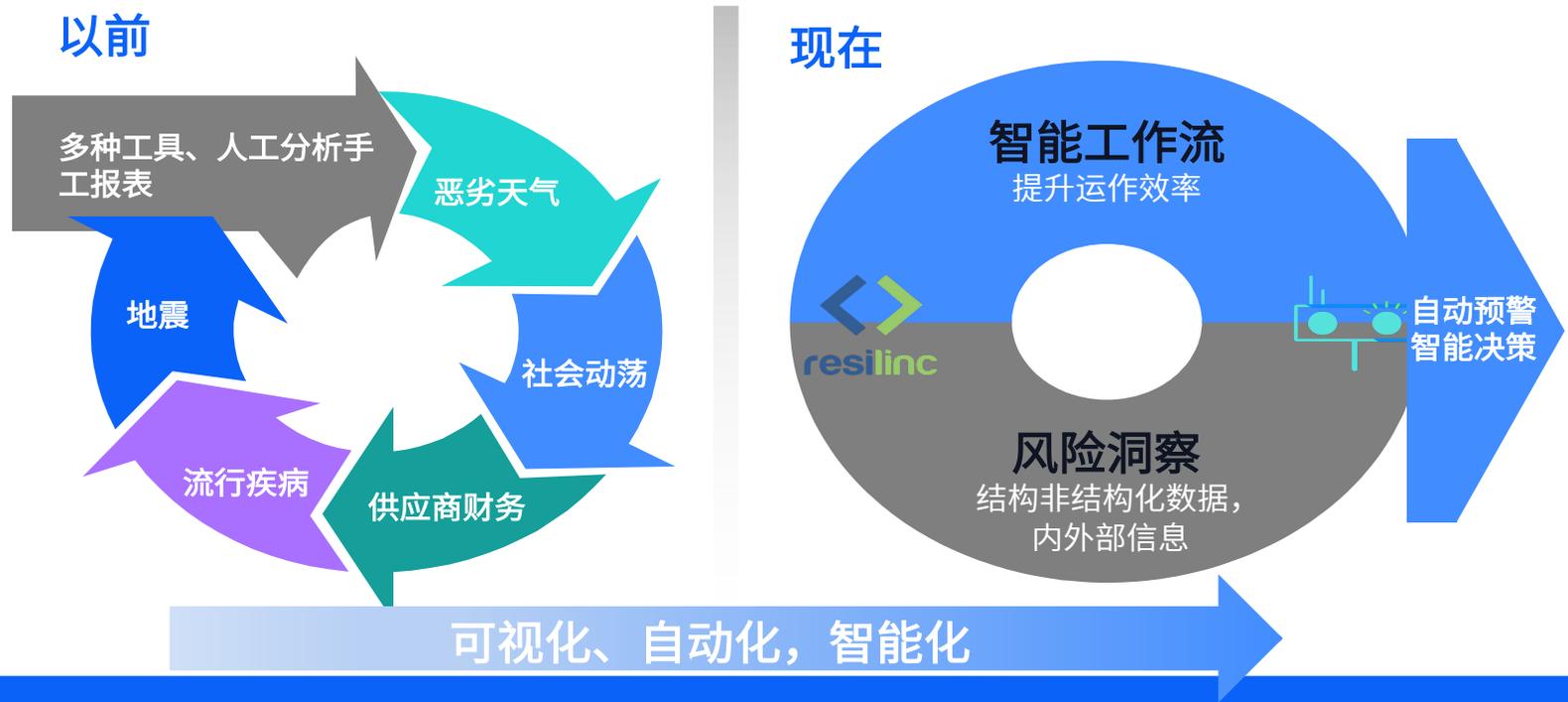
供应链业务连续性计划，从“意识”，“预防”，“补救”，“知识管理”四个关键词入手，做到：

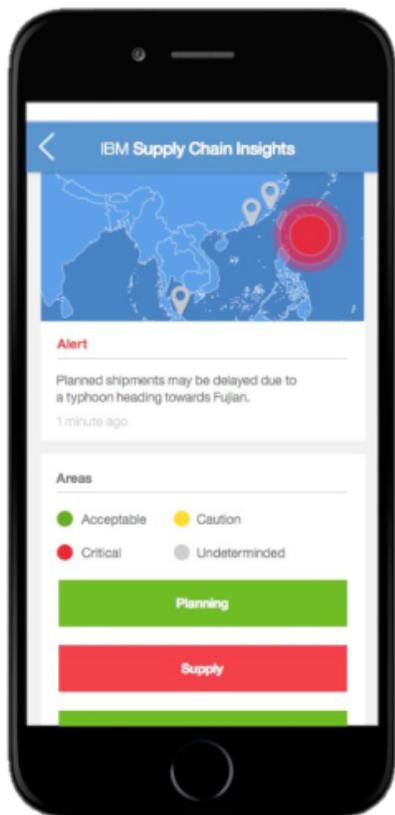
- ✓ 成立快速反应小组，明确分工职责，完备决策体系
- ✓ 准备好，远、中、近不同情况下的应对措施
- ✓ 定期地通过推演演习，完善供应链业务连续性计划体系，磨练契合度



# 善用新的技术，打造新型供应链

- 善用技术，打造透明的供应链控制塔：
  - ✓ “大脑”就是大数据分析平台，与新技术的运用密不可分
  - ✓ 端到端实时可视化，实时的信息共享，做到预警和异常管理
  - ✓ 通过新兴技术的运用，为决策者提供决策支持
- 将供应链传统流程转换为智能工作流程，响应能力将会提升





## 疫情常态化下，企业可以采取的应对措施：

- 重新评估采购战略和设计供应商网络，权衡能够承受的风险级别
- 利用新技术将灵活选择最优配置的能力融入结构性供应链
- 完善应急响应机制和建设供应链控制塔



# IBM Services



您认知型企业之旅的  
最佳合作伙伴

IBM Services