

# 三一集团——产、销、存 一体化，加速世界级品牌 智能制造之路



IBM季刊004

中国的机械行业保持了多年的高速增长，尽管实施了ERP等系统，但仍然存在一系列长期未解决的诸多难题，比如计划体系不完善，物料清单手工操作准确性低等，这些都被产销存一体化解决方案化解，该方案更一举夺得IDC 2018中国数字化转型大赛“运营模式转型领军者”奖项。

## 背景简介

三一集团创始于1989年，是一家以机械制造为主业的跨国集团，作为机械制造行业的领军者，三一集团利用信息技术对制造业进行升级，积极引领着机械制造行业走向智能制造。

数字化技术席卷而来，智慧化升级转型已然是传统制造企业的必修课，每个企业都想在新技术浪潮中挺立潮头，问题来了：从哪下手？IBM针对机械行业的特殊需求，结合三一集团的具体情况，为其制定并实施了产销存一体化解决方案。

## 四优化五打通，量身打造运营新模式

IBM提供整体的解决方案，通过管理信息化四大优化主题（自动化、可视化、易操作和闭环管理）的提升，实现流程、计划、数据、财务和系统的“五打通”，从而强有力地支撑了三一集团“重塑供应链，实现企业再造”战略目标的落地。该项目共完成152个流程梳理优化与68项制度修订、23套系统集成、22个KPI考核指标梳理，构建了以ERP为核心的综合业务平台，形成对从销售至回款、从采购至付款、从研发至制造等端对端业务的良好支撑，实现了运营模式的转变。

## 最适合行业特性的两大世界领先平台

IBM还针对工程机械行业的特点，为三一集团打造了两个业界领先的平台，以实现更短的交付周期、更低的库存，满足客户更加多样化的交付需求。APS（高级生产排程系统）计划平台，可准确计算客户交期，进行物料齐套性检查和缺料分析，大大提高供应链的响应速度。此外，IBP集成BOM（物料清单）管理平台，令工程变更从线下手工管理转变为线上闭环可视化管理，第一次实现了设计变更在工程机械行业的端到端管理。

## IBM予您更多思考：

为了贯通智能制造与互联网的商业模式，如何从业务流程驱动的角度重新看待集团的组织、业务、架构、流程等问题？

[点击下载](#)

《三一重工转型样本：多元跨界与互联网+变革》



IBM全球领先科技实践分享，启迪商业领袖变革，尽在首席视野。


[订阅获取全部期刊](#)

[进入官网探寻更多](#)


分享您的观点或需求，IBM企业咨询顾问：

☎ 400-810-1818 转 2396 工作时间

或关注微信，  
及时了解更多要闻及全球实践