

# Jak błyskawicznie uruchomić nowoczesny bank?

**IBM Bank in a Box pozwala uruchomić w ciągu zaledwie 6 miesięcy w pełni funkcjonalny centralny system bankowy. Kompletnie, dostosowane w pełni do specyficznych potrzeb klienta rozwiązanie usługowe zawiera wszystkie niezbędne składniki: infrastrukturę, oprogramowanie i usługi. Do odniesienia sukcesu na współczesnym cyfrowym rynku finansowym wystarczy dobry pomysł. Resztą zajmie się IBM Polska.**

Co stanowi największe wyzwanie dla organizacji planującej uruchomienie nowego banku? Z rozmaitych analiz, badań, a także rozmów z menedżerami w instytucjach finansowych, w tym również odpowiedzialnymi za obszar IT, wynika, że istnieją dwa zasadnicze problemy: czas potrzebny na wdrożenie systemu bankowego oraz finansowanie tego projektu.

rozwiązanie jest przestarzałe i nie pasuje do aktualnych warunków rynkowych. Pomysł był dobry kilkanaście miesięcy temu, ale dziś jest po prostu przestarzały.

Drugim ograniczeniem są tzw. koszty wejścia. Trzeba podjąć ryzyko i zainwestować znaczne środki finansowe w infrastrukturę IT, budowę zespołu, który ją obsłuży, a także zakup licencji na oprogramowanie, która będzie dostosowana do zakładanego wolumenu biznesu. To oznacza, że przez pierwsze miesiące, a co bardziej prawdopodobne nawet lata, klient będzie dysponował systemem, który jest dla niego za duży. Być może za kilka lat uda się osiągnąć docelowy wolumen biznesu, jednak pieniądze trzeba wydać już na początku.

IBM postanowił zmienić zasady gry. Wspólnie z partnerem – Asseco Poland, producentem oprogramowania, którego centralny system bankowy jest wykorzystywany przez banki z polskiej listy TOP 20, firma przygotowała rewolucyjne rozwiązanie Bank in a Box. Na jego wdrożenie potrzeba zaledwie 6 miesięcy, a przy tym koszty inwestycyjne są na minimalnym poziomie – dzięki czemu ogranicza się ryzyko. Klient ostatecznie otrzymuje kompletne rozwiązanie, obejmujące zlokalizowaną w Polsce infrastrukturę, oprogramowanie oraz wszystkie niezbędne usługi potrzebne do oferowania własnych produktów i usług finansowych. Last but not least rozwiązanie spełnia wszystkie rygorystyczne wymagania nakładane na banki przez regulatorów polskiego rynku – jest w pełni zgodne z prawem polskim oraz Unii Europejskiej, w tym m.in. z rozporządzeniem GDPR (RODO).

Warto dodać, że dzięki zgodności z regulacjami UE oraz niezwyklej elastyczności rozwiązania, Bank in a Box jest wdrażany również poza polskim systemem bankowym – zarówno na wschodzie, jak i zachodzie Europy. Jeśli dopuszczają to lokalne regulacje prawne, rozwiązanie może zostać wdrożone na bazie infrastruktury chmury IBM, czyli Bluemix (dawniej Softlayer).

Dowiedz się więcej:  
[www-935.ibm.com/industries/pl-pl/banking/](http://www-935.ibm.com/industries/pl-pl/banking/)

Zgodnie z tradycyjnym podejściem rozpoczyna się od planowania, następnie rozpisuje się przetarg zawierający parametry funkcjonalne, potem następują negocjacje i ostatecznie wybrany dostawca przystępuje do wdrożenia. Od czasu powstania pomysłu, mija od 18 do 24 miesięcy. Jeśli wszystko pójdzie gładko. Biorąc pod uwagę tempo zmian zachodzących obecnie na rynku, to o wiele za długo. Pierwotne założenia trzeba będzie zmodyfikować pewnie już po kwartale. Wdrożenie ich w życie po dwóch latach może oznaczać, że posiadane



*„Największym wyzwaniem był czas wdrożenia. Projekt musi odbywać się etapowo, a przy tym pewnych kroków nie da się wykonywać równolegle – muszą następować po sobie. Analiza bogatych doświadczeń IBM oraz partnera pozwoliła zidentyfikować najbardziej czasochłonne etapy. Jednocześnie wykazała, że pewne elementy systemu można przygotować wcześniej. Dzięki czemu już rozpoczynając projekt, jesteśmy o kilka kroków do przodu. Z punktu widzenia mechanizmów w systemie centralnym, banki działające na podobnych rynkach nie różnią się istotnie. Mają podobne zestawy produktów. Różnice tkwią w ich parametryzacji. Rozwiązanie Bank in a Box opiera się na kilku podstawowych modelach bankowych, które są odpowiednio kształtowane i dostrajane w trakcie projektu”*

— mówi Artur Wróblewski, Global Technology Services leader, IBM Polska.



*„Dzięki proponowanemu podejściu od momentu zainwestowania pierwszych środków w system bankowy do pozyskania pierwszych klientów mijają 3 miesiące, a nie dwa lata. Ta niezwykle szybkość działania wpisuje się w potrzeby nowych, zwinnych organizacji działających w branży FinTech. Rozwiązanie Bank in a Box pozwala błyskawicznie uruchomić i na bieżąco zmieniać system, dzięki czemu będzie on spełniał większość wymagań w chwili jego dostarczenia. Zapewnia również ścieżkę dalszego rozwoju. To także doskonałe rozwiązanie dla dużych banków, które są otwarte na eksperymenty. Niewielkim kosztem, przy niewielkim ryzyku i w krótkim czasie mogą przetestować swój pomysł w warunkach rynkowych”*

— twierdzi Artur Wróblewski, Global Technology Services leader, IBM Polska.

## Bank in a Box: finansowy agile

Dzięki zbudowanym wcześniej modelom bankowym, w chwili podpisania umowy, projekt jest już w fazie zaawansowanej. Poza tym na etapie negocjacji pozyskiwana jest wiedza o specyficznych wymaganiach i potrzebach klienta. Pozwala to w jeszcze większym stopniu dopasować system jeszcze przed rozpoczęciem wdrożenia.



**START KOMPLETNEGO SYSTEMU:  
po 6 miesiącach od podpisania umowy**

Po zakończeniu pierwszego etapu wdrożenia, można zmienić pierwotny plan prac. Jeśli klient dochodzi do wniosku, że jego potrzeby zmieniły się od czasu rozpoczęcia projektu, określa je na nowo i drugi etap przebiega zgodnie z nowymi założeniami. I to jest właśnie finansowy agile!

## Jak to osiągnięto?

Poza opracowaniem działającego na podstawie modeli bankowych i pozwalającego na ekspresowe wdrożenie systemu centralnego, przygotowanie kompletnej oferty Bank in a Box wymagało inwestycji w infrastrukturę IT. W ten sposób w zlokalizowanym w Polsce centrum danych IBM powstało wydajne, niezawodne i bezpieczne środowisko Global Shared Infrastructure (GSI) – to elastyczna i skalowalna infrastruktura zaprojektowana zgodnie z wymaganiami nowoczesnych, zwinnych organizacji. Rozwiązanie jako całość umożliwia obsługę od 5 tys. do nawet – co wykazały przeprowadzone w warunkach laboratoryjnych testy – 80 mln kont.

Konieczne było także stworzenie i odpowiednie przeszkolenie zespołu – składającego się z przedstawicieli IBM Polska oraz partnera biznesowego dostarczającego oprogramowanie bankowe – odpowiedzialnego za wdrażanie i obsługę rozwiązania. Zlokalizowanie systemów IT w Polsce oraz polski zespół zapewniają 100-proc. zgodność z wymaganiami prawa regulującego działanie instytucji finansowych.

„Cała infrastruktura IT obsługująca rozwiązanie Bank in a Box zlokalizowana jest na terenie Polski. Dane nie opuszczają terytorium kraju. Ponadto wszystkie osoby zaangażowane w dostarczenie usług także znajdują się na terenie Polski. Nad bezpieczeństwem czuwa dedykowany zespół działający w ramach Security Operations Center we Wrocławiu” – mówi Artur Wróblewski, IBM Polska.

Rozwiązanie Bank in a Box zostało zbudowane z wykorzystaniem standardowych elementów i usług oferowanych przez IBM: IBM Managed Services, IBM Application Hosting Services, IBM Managed Security Services oraz chmury IBM Cloud.

Opcjonalnie, poza standardowymi usługami bankowymi, w ramach rozwiązania Bank in a Box, IBM może zaoferować dostęp do rynków inwestycyjnych. Możliwe jest również wykorzystanie dla wsparcia funkcjonowania banku oraz produktów i usług oferowanych klientom zaawansowanych technologii, takich jak Artificial Intelligence, Cognitive Computing czy Blockchain.

*„Poza opłatą wstępną, związaną z uruchomieniem projektu, koszty usługi uzależnione są od liczby obsługiwanych kont lub produktów bankowych. Im większa liczba, tym opłata za pojedyncze konto czy produkt jest niższa. Opłaty zawierają wszystkie składniki usługi: infrastrukturę, aplikacje, utrzymanie, obsługę oraz bezpieczeństwo. W ich ramach klient otrzymuje kompletny bank, oferujący wielokanałowy dostęp do produktów. To zintegrowane rozwiązanie, które działa w taki sam sposób i oferuje takie same funkcje niezależnie od kanału, którego używa klient końcowy”*

— wyjaśnia Artur Wróblewski, Global Technology Services leader, IBM Polska.

