

云迁移 第一部分：概述

作者：[Kevin Jackson](#) 2018 年 7 月 16 日

表 1. 全球公有云收入预测（十亿美元）

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 云业务流程服务 (BPaaS) | 42.6 | 46.4 | 50.1 | 54.1 | 58.4 |
| 云应用基础架构服务 (PaaS) | 11.9 | 15.0 | 18.6 | 22.7 | 27.3 |
| 云应用服务 (SaaS) | 60.2 | 73.6 | 87.2 | 101.9 | 117.1 |
| 云管理和安全服务 | 8.7 | 10.5 | 12.3 | 14.1 | 16.1 |
| 云系统基础架构服务 (IaaS) | 30.0 | 40.8 | 52.9 | 67.4 | 83.5 |
| 市场总量 | 153.5 | 186.4 | 221.1 | 260.2 | 302.5 |

BPaaS = 业务流程即服务；IaaS = 基础架构即服务；PaaS = 平台即服务；SaaS = 软件即服务

注：由于四舍五入，各项相加可能与总计不符。

来源：Garner (2017 年 4 月)

企业考虑的问题不外乎效率和效果。但是，在当今的商业环境下，这两个目标往往会引领企业开启云之旅。Gartner 的研究印证了这种观点。该机构预测，到 2021 年，全球公有云服务收入将[突破 3000 亿美元](#)。

无独有偶，Market and Markets 开展的独立研究证实了 Gartner 关于云迁移服务市场的预测。该机构认为，到 2022 年，云迁移服务细分市场规模将[从 2017 年的 31.7 亿美元增至 94.7 亿美元](#)，复合年增长率 (CAGR) 达到 24.5%。由于云迁移成为必行之举，许多企业纷纷寻求效率最高且效果最好的云迁移战略。

在帮助全球数千家客户解决这一问题的过程中，IBM Cloud Migration Services 经手过的工作负载和应用迁移项目几乎覆盖所有行业。合作过的客户包括 IBM Cloud、AWS 和 Microsoft Azure 等全球性服务提供商，以及区域和地方级别的提供商。IBM 根据迁移项目经验提炼出的最佳实践包括：

- 如何理解并归类业务关键数据；
- 通过有效的流程来筛选适合上云的工作负载和应用；
- 遵循最有效的战略制定方法来执行每项工作负载和应用迁移任务；
- 与客户的多云战略保持紧密一致

根据个人经验，广大企业处于“云旅程”的不同阶段。初始阶段通常包括

- 规划并设计通用的基础架构服务；



- 基于模式和模板自动执行公有云部署任务；
- 通过标准且可复用的工具驱动框架，将工作负载和应用迁移到最合适的云端；
- 使用与云平台一致的标准化工具监控并管理工作负载；
- 治理、追踪、管理和优化云使用和成本。

这些最佳实践和初始阶段常常见于最成功的云迁移项目。

本系列文章将以每周连载的方式在未来四周——发布，其中详细介绍了领先企业如何通过云迁移实现自我转型，以及 IBM 如何将行业最佳实践内化至他们的混合云服务交付方式中。

“**第二部分：归类企业数据**”将介绍识别关键业务流程及其相关数据类型的方法，此外，还会概述确定流程数据所有者的重要性以及每种数据类型所需的安全控制措施。“**第三部分：筛选应用**”将重点探讨如何确定最合适的目标部署环境、每个应用的业务效益、关键绩效指标选项和目标投资回报。这部分还会介绍如何为每个应用选择最适合的迁移战略。“**第四部分：执行迁移**”将介绍有关如何高效且有效地执行云应用迁移战略的实战指导。本部分的主要内容包括选择最合适的云服务提供商和技术服务、审核和验证可用的数据安全控制措施以及 SLA 协商行动建议。此外，本部分还将解决业务/任务模式一致性、组织变革管理和迁移项目规划等问题。

此外，本系列文章还将介绍最常见的三种企业上云途径，即：

- **创新**：使用 DevOps 模型构建云原生应用
- **敏捷**：针对遗留应用和工作负载实施现代化改造，并将其迁移到原生云模型；
- **稳定**：管理云端及内部的工作负载和基础架构



如果贵公司正在考虑迁移到云端或实施混合 IT 战略，本系列文章可以帮助您：

- 了解企业如何通过将工作负载和应用迁移到云端，增强灵活性并降低成本；
- 了解如何利用现有的基础架构和应用提高投资回报、整合新的云应用并管理端到端操作；以及
- 确定多个供应商提供的私有云和公有云服务为何是提高业务灵活性和创新能力的最佳策略。

加速您的云迁移之旅。 [与专家进行 15 分钟咨询会谈。](#)

[注册](#)我们最新的网络研讨会“云迁移：加速您的云之旅”

Kevin Jackson

GovCloud Network 首席执行官兼创始人

Kevin L. Jackson 是全球闻名的云计算专家，也是获奖博客 *Cloud Musings* 的作者兼创始人。2015 年，Jackson 先生被 Onalytica 评为“全球百强最具影响力的网络安全专家和品牌”；2013 年，他入选赫芬顿邮报评出的“推特上全球百名云计算专家”；同样在 2015 年，他被 CRN 评为全球五十大云计算 IT 集成博主。Jackson 先生曾供职于美国海军空间系统司令部，还曾担任摩根大通集团副总裁、IBM 全球销售主管以及 NJVC 云服务副总裁。他目前所在的团队负责为美国情报社区云计算环境 (IC ITE) 配置任务应用程序。他还是国家网络安全研究所院士。他的处女作 *GovCloud: Cloud Computing for the Business of Government* 于 2011 年由 Government Training Inc. 出版。他编写的第二本书 *GovCloud II: Implementation and Cloud Brokerage Services* 由同一出版商于 2012 年出版。他的第三本书 *Practical Cloud Security: A Cross Industry View* 由泰勒-弗朗西斯出版集团于 2016 年春季出版。